

JÖRN UWE STARCKE  
Georg-August-Universität Göttingen  
Platz der Göttinger Sieben 5  
D – 37073 GÖTTINGEN

**Original language: German**

## **BENCHMARKS IN SUGAR BEET PRODUCTION – EMPIRICAL ANALYSIS ON THE BASIS OF FULL COSTING**

### **ABSTRACT**

The reform of the common organisation of the sugar market reduces the absolute excellence of sugar beet production by declining prices. Trying to minimize losses respectively to maximize profits, farm managers have lots of motivation to reduce costs.

Based on the data of the year 2004 of 109 sugar beet growing farms in the whole federal territory of Germany, it is tried to reveal existing potentials of cost reduction in the production of sugar beets as adequate objectives for the farmers.

Full costing for 87 farms discovers cost structures of sugar beet production related to returns and returns to management. Results are shown for the performance groups “Top 25%”, the “Middle 50%” and the “Lower 25%”. Comparing the results of 2004 to a scenario “2009” where sugar beet minimum prices of 2009 are assumed, the effects of declined prices and the influences of returns and costs on the performance shall be pointed out.

Direct and operating costs are closer analysed in order to reveal potentials of cost reduction. The possibilities to reduce costs are relatively sparse within the direct costs. Only the expenses for fertiliser show considerable differences between the performance groups. There are more and major possibilities within the operating costs: Especially machinery depreciation and maintenance as well as the combination of wages, calculated wages and contract work can be reduced substantially.

---

## **INDICES DE RÉFÉRENCE DANS LA CULTURE DE BETTERAVES – ANALYSES EMPIRIQUES FONDÉES SUR LES CALCULS DE COÛTS COMPLETS**

### **ABRÉGÉ**

L'excellence absolue de la culture de betteraves se réduit par la baisse des prix de la réforme du marché du sucre. En essayant de minimiser les pertes respectivement de maximiser les bénéfices, les chefs d'entreprise ont beaucoup de motivation pour diminuer les coûts.

Basé sur les données de l'année 2004 de 109 entreprises dans tout le territoire fédéral allemand cultivant des betteraves, cette étude essaie de montrer les possibilités existantes de réduire les coûts dans la culture de betteraves comme étant des buts raisonnables pour les entrepreneurs.

Des calculs de coûts complets pour 87 entreprises révèlent les structures des coûts de la culture de betteraves relative aux recettes et aux « bénéfices de gestion » (Différence entre les recettes et les coûts réels et les coûts estimés (pour les facteurs de production non payés)). Les résultats sont présentés pour les groupes de réussite « Supérieurs 25 % », « Moyens 50 % » et « Inférieurs 25 % ». La comparaison entre les résultats de 2004 et un scénario « 2009 » dans lequel les prix minimum de betteraves de 2009 sont supposés, montre les effets des baisses de prix et les impacts des recettes et des coûts sur le succès.

Les coûts directs et les coûts d'opération sont analysés plus en détail pour révéler des possibilités de réduire les coûts. En ce qui concerne les coûts directs, il y a peu de possibilités d'économies. Seule la dépense d'engrais montre des différences essentielles entre les groupes de réussite. Les coûts d'opération proposent plus de possibilités d'économies : Surtout l'amortissement et la maintenance des machines aussi bien que la combinaison entre les dépenses pour le personnel, l'estimation du

salaire du travail non payé et les dépenses pour les travaux effectués par d'autres entreprises se laissent considérablement réduire.

---

## **BENCHMARKS IM ZUCKERRÜBENANBAU – EMPIRISCHE ANALYSEN AUF DER BASIS VON VOLLKOSTENRECHNUNGEN**

### **KURZFASSUNG**

Durch sinkende Preise reduziert die Zuckermarktordnungsreform die absolute Vorzüglichkeit des Zuckerrübenanbaus. In dem Bestreben, Verluste zu minimieren beziehungsweise Gewinne zu maximieren, besteht große Motivation für die Betriebsleiter, Kosten zu reduzieren.

Ausgehend von den Daten von 109 Zuckerrüben anbauenden Betrieben im gesamten Bundesgebiet aus dem Jahr 2004, soll versucht werden, bestehende Kosteneinsparungspotentiale im Zuckerrübenanbau als angemessene Kostensenkungsziele für die Landwirte aufzuzeigen.

Vollkostenrechnungen für 87 Betriebe decken Kostenstrukturen in Relation zu Erlösen und Betriebszweigergebnissen im Zuckerrübenanbau auf. Die Ergebnisse werden für die Erfolgsgruppen „Obere 25 %“, „Mittlere 50 %“ und „Untere 25 %“ präsentiert. Durch den Vergleich der Ergebnisse aus 2004 mit einem Szenario „2009“, in dem Zuckerrübenmindestpreise für 2009 unterstellt werden, sollen die Auswirkungen gesenkter Preise und die Einflüsse von Erlösen und Kosten auf den Erfolg aufgezeigt werden.

Direkt- und Arbeiterledigungskosten werden eingehender analysiert, um Kosteneinsparungspotentiale aufzudecken. Innerhalb der Direktkosten sind Einsparmöglichkeiten relativ gering. Allein beim Düngungsaufwand bestehen wesentliche Unterschiede zwischen den Erfolgsgruppen. Bei den Arbeiterledigungskosten gibt es mehr und umfangreichere Möglichkeiten: Vor allem Maschinenabschreibung und -unterhaltung sowie die Kombination aus Personalaufwand, Lohnansatz und Lohnarbeit können wesentlich reduziert werden.

---